

# **WIRTSCHAFTSPLAN**

## **2026**

## **WIRTSCHAFTSPLAN 2026**

### **GLIEDERUNG**

- Vorwort
- Gewinn- und Verlustrechnung
- Instandhaltungsplan
- Finanzplan
- Stellenplan
- Vermögens-/Kapitalstruktur – Erfolgsrechnung – Cash-Flow



Eigenbetrieb der Landeshauptstadt Klagenfurt am Wörthersee

# VORWORT

## **Anmerkung zum Budget 2026**

2024 hat „Klagenfurt Wohnen“ einen Gewinn von mehr als 1 MIO EURO ausgewiesen. Auch wenn Einmaleffekte für dieses beachtliche Ergebnis mitverantwortlich sind, bleibt die Bilanz selbst dann noch deutlich positiv, wenn man diese Positionen rausrechnen würde. Damit wurde für das Geschäftsjahr 2025 eine Basis geschaffen, erstmalig ohne Zuschüsse des Eigentümers - der Landeshauptstadt Klagenfurt - auszukommen, oder plakativer formuliert, ohne Subventionen wirtschaftlich das Überleben zu finden. Eine Reihe von Reformen, letztendlich auch der große Einsatz aller Mitarbeiter, sind für diesen Erfolg verantwortlich!

2026 stehen wir vor der Herausforderung, dass es einen endfälligen Kredit in der Höhe von 7 MIO EURO aus dem Jahr 2007 zu bedienen gilt, was uns vor einen zusätzlichen Liquiditätsbedarf stellt. Wir sind gerade dabei eine Tilgungsstruktur zu finden, die eine langfristige Rückführung des Darlehens aus dem laufenden Betrieb ermöglicht. Dabei werden wir besonders darauf achten, dass wir den eingeschlagenen Weg der Konsolidierung nicht verlassen und diesen in Einklang mit unseren Investitions- und Instandhaltungsbedarf bringen.

# GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 2026

## Gewinn- und Verlustrechnung 2026

	2026	2025
Erlöse Miete	9.491.105	9.259.615
Erlöse Betriebskosten	5.591.980	5.455.590
<b>= Mieterlöse und Betriebskosten gesamt</b>	<b>15.083.085</b>	<b>14.715.205</b>
 + sonstige betriebliche Erträge	 500.000	 110.000
 - Betriebskosten Wohngebäude	 -5.591.980	 -5.455.590
- laufende Instandhaltung Wohnungen	-3.425.505	-3.519.615
- Instandhaltung Außenanlagen	-500.000	-800.000
- Aufwendungen Betriebs-/Geschäftsführung	-1.890.000	-1.890.000
- Bezogene Leistungen Mediation	0	0
- Steuerberatungs- u. Prüfungsaufwand	-25.000	-70.000
- Rechtskosten	-60.000	-200.000
- diverse betriebliche Aufwendungen	-50.000	-50.000
- Forderungsausfälle	-100.000	-100.000
<b>= sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	<b>-11.642.485</b>	<b>-12.085.205</b>
 <b>= Ergebnis vor Abschreibung und Finanzergebnis (EBITDA)</b>	 <b>3.940.600</b>	 <b>2.740.000</b>

- Abschreibungen Immobilien	-2.393.000	-2.393.000
- Abschreibungen Instandsetzungen	0	0

<b>= Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>1.547.600</b>	<b>347.000</b>
----------------------------------	------------------	----------------

+ Annuitätenzuschuss	54.000	54.000
- Zinsen Wohnbaudarlehen	-40.600	-40.600
- Zinsaufwand Kredite	-640.000	-657.400

<b>= Finanzergebnis</b>	<b>-626.600</b>	<b>-644.000</b>
-------------------------	-----------------	-----------------

<b>= Ergebnis der gewöhl. Geschäftstätigkeit (EGT)</b>	<b>921.000</b>	<b>-297.000</b>
--	----------------	-----------------

<b>= Jahresfehlbetrag</b>	<b>921.000</b>	<b>-297.000</b>
---------------------------	----------------	-----------------

# INSTANDHALTUNGS- PLAN 2026



## Instandhaltungsplan 2026

<b>Objekt</b>	<b>Adresse</b>		<b>Betrag</b>
112	Fischlstraße 41	Liftsanierung	159.000,00
108	Fischlstraße 33	2 Stk. Vordächer Balkone	43.000,00
107	Fischlstraße 31	3 Stk. Vordächer Balkone	24.000,00
118	Fischlstrasse 57	Durchzuführende Arbeiten lt. Avisio	31.000,00
116	Fischlstrasse 55	Durchzuführende Arbeiten lt. Avisio	45.000,00
59	Fischlstrasse 25	Sanierung Sockelbereich, Anbringung Kiesbett, Gittersteine	38.500,00
35	Heimkehrerweg 6, Weinaschgasse 6-12	Dachsanierung	275.000,00
39	Weinaschgasse 2-4	Dachsanierung	125.000,00
114	Harbacher Strasse 1	Aufzugserneuerung	50.000,00
092	Stauderplatz 8, Pernhartgasse 12, Heiligengeistplatz 2-3	Fernwärmeeinleitung, Heizungseinbau	100.000,00
40	Hummelgasse 8	Dämmung des Sockelbereichs, Ausbesserung der Fassade und Malarbeiten, Dachuntersicht und Spenglerarbeiten	54.000,00
110	Hugo-Wolf-Gasse 3-7, Karawanken-Zeile 15	Durchzuführende Arbeiten lt. Avisio	68.000,00
	Brandschutz		350.000,00
	Objektsicherheitsbegehung ÖNORM B1300		300.000,00
	Wohnungssanierungen nach Mieterwechsel	div. Wohnanlagen	2.192.505,00
			<b>3.425.505,00</b>

# FINANZPLAN

## 2026

## Finanzplan 2026

	2026	2025
Jahresfehlbetrag	921.000	-297.000
+ Abschreibung	2.393.000	2.393.000
<b>= Cash Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit</b>	<b>3.314.000</b>	<b>2.096.000</b>
<b>= Cash Flow aus Wohnungsverkauf</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- "Instandsetzungen" 2026	0	0
- Reconstructing/Sanierung Siebenhügelstraße 106-110	0	
- Instandsetzungen 2025 (Übertrag)	-1.000.000	-1.328.000
+ Zahlungsmittelzufluss 2025 (Übertrag Instandsetzungen 2025)	1.000.000	1.328.000
<b>= Cash Flow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Tilgung Kredite (inkl. "Teil"-Tilgung Kredit Bank Austria)	-3.178.000	-1.849.000
- Tilgung Wohnbaurdarlehen	-244.000	-310.000
+ Annuitätenzuschuss Wohnbaurdarlehen	108.000	63.000
- Zuschussbedarf aus 2025	0	0
	0	0
<b>= Cash Flow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-3.314.000</b>	<b>-2.096.000</b>

<b>= Zahlungsmittelbedarf</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------------	----------	----------

# STELLENPLAN 2026

## Stellenplan 2026

<i>Bezeichnung</i>	<i>Verwendungs- bzw Entlohnungsgruppe</i>	<i>Dienstklasse</i>	<i>Vertragsbedienstete AV (allgem. Verw.)</i>	<i>Summe</i>
Höherer Dienst	A	VIII	0	0
Gehobener Dienst	B	VII	0	0
Fachdienst	C	V	1	1
<b>Gesamtsumme</b>			<b>1</b>	<b>1</b>

Vermögens- und  
Kapitalstruktur (Planung)  
Erfolgsrechnung (Planung)  
Cash-Flow (Planung)

**2023 – 2027**

## Vermögens- und Kapitalstruktur (Planung)

Aktiva	IST		IST		PLAN		PLAN		PLAN	
	31.12.2023	%	31.12.2024	%	31.12.2025	%	31.12.2026	%	31.12.2027	%
	TEUR		TEUR		TEUR		TEUR		TEUR	
<b>A. Anlagevermögen:</b>										
I. Immaterielle Vermögensgegenstände:										
1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Vorteile sowie daraus abgeleitete Lizenzen	3	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0
2. Geleistete Anzahlungen	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	<u>3</u>	<u>0,0</u>	<u>1</u>	<u>0,0</u>	<u>1</u>	<u>0,0</u>	<u>1</u>	<u>0,0</u>	<u>1</u>	<u>0,0</u>
II. Sachanlagen:										
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten, einschließlich der Bauten auf fremdem Grund	118.861	92,9	116.504	90,6	114.175	90,2	111.802	90,1	109.432	89,0
2. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	82	0,1	81	0,1	81	0,1	80	0,1	80	0,1
3. Geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau	47	0,0	47	0,0	47	0,0	47	0,0	47	0,0
	<u>118.989</u>	<u>93,0</u>	<u>116.632</u>	<u>90,7</u>	<u>114.303</u>	<u>90,3</u>	<u>111.929</u>	<u>90,2</u>	<u>109.559</u>	<u>89,1</u>
	<b>118.992</b>	<b>93,0</b>	<b>116.633</b>	<b>90,7</b>	<b>114.304</b>	<b>90,3</b>	<b>111.930</b>	<b>90,2</b>	<b>109.560</b>	<b>89,1</b>
<b>B. Umlaufvermögen:</b>										
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände:										
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	245	0,2	299	0,2	320	0,3	340	0,3	360	0,3
2. Forderungen ggü verb. Unternehmen (Lief & Leistg)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
3. Forderungen ggü verb. Unternehmen (Finanz)	411	0,3	211	0,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
4. Sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände	226	0,2	404	0,3	369	0,3	360	0,3	360	0,3
	<u>881</u>	<u>0,7</u>	<u>915</u>	<u>0,7</u>	<u>689</u>	<u>0,5</u>	<u>700</u>	<u>0,6</u>	<u>720</u>	<u>0,6</u>
III. Kassenbestand, Schecks, Guthaben bei Kreditinstituten	7.918	6,2	10.908	8,5	11.500	9,1	11.260	9,1	12.580	10,2
	<u>8.799</u>	<u>6,9</u>	<u>11.823</u>	<u>9,2</u>	<u>12.189</u>	<u>9,6</u>	<u>11.960</u>	<u>9,6</u>	<u>13.300</u>	<u>10,8</u>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<u>150</u>	<u>0,1</u>	<u>156</u>	<u>0,1</u>	<u>140</u>	<u>0,1</u>	<u>140</u>	<u>0,1</u>	<u>140</u>	<u>0,1</u>
	<b>127.941</b>	<b>100,0</b>	<b>128.611</b>	<b>100,0</b>	<b>126.633</b>	<b>100,0</b>	<b>124.030</b>	<b>100,0</b>	<b>123.000</b>	<b>100,0</b>

## Vermögens- und Kapitalstruktur (Planung)

Passiva	IST		IST		PLAN		PLAN		PLAN	
	31.12.2023	%	31.12.2024	%	31.12.2025	%	31.12.2026	%	31.12.2027	%
	TEUR		TEUR		TEUR		TEUR		TEUR	
<b>A. Eigenkapital:</b>										
I. Eigenkapital 01.01.	97.609	76,3	97.965	76,2	101.361	80,0	102.155	82,4	103.053	83,8
II. Einlagen										
1. Einlagen Landeshauptstadt Klagenfurt	1.942	1,5	2.341	1,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
III. Jahresgewinn (Jahresverlust)	-1.587	-1,2	1.055	0,8	794	0,6	898	0,7	790	0,6
	<u>97.965</u>	<u>76,6</u>	<u>101.361</u>	<u>78,8</u>	<u>102.155</u>	<u>80,7</u>	<u>103.053</u>	<u>83,1</u>	<u>103.843</u>	<u>84,4</u>
<b>B. Investitionszuschüsse</b>	<u>0</u>	<u>0,0</u>	<u>0</u>	<u>0,0</u>	<u>0</u>	<u>0,0</u>	<u>0</u>	<u>0,0</u>	<u>0</u>	<u>0,0</u>
<b>C. Rückstellungen:</b>										
1. Steuerrückstellungen	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2. Sonstige Rückstellungen	651	0,5	296	0,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	<u>651</u>	<u>0,5</u>	<u>296</u>	<u>0,2</u>	<u>0</u>	<u>0,0</u>	<u>0</u>	<u>0,0</u>	<u>0</u>	<u>0,0</u>
<b>D. Verbindlichkeiten:</b>										
1. Anleihen	1.140	0,9	1.020	0,8	900	0,7	780	0,6	660	0,5
2. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	24.316	19,0	22.530	17,5	20.730	16,4	17.530	14,1	15.930	13,0
3. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
4. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.445	1,1	1.232	1,0	900	0,7	800	0,6	800	0,7
5. Verbindlichkeiten ggü verb. Unternehmen (Lief & Leistg)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
6. Verbindlichkeiten ggü verb. Unternehmen (Finanz)	255	0,2	31	0,0	90	0,1	50	0,0	50	0,0
7. Sonstige Verbindlichkeiten	2.153	1,7	2.124	1,7	1.841	1,5	1.800	1,5	1.700	1,4
	<u>29.309</u>	<u>22,9</u>	<u>26.937</u>	<u>20,9</u>	<u>24.461</u>	<u>19,3</u>	<u>20.960</u>	<u>16,9</u>	<u>19.140</u>	<u>15,6</u>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<u>17</u>	<u>0,0</u>	<u>17</u>	<u>0,0</u>	<u>17</u>	<u>0,0</u>	<u>17</u>	<u>0,0</u>	<u>17</u>	<u>0,0</u>
	<b>127.941</b>	<b>100,0</b>	<b>128.611</b>	<b>100,0</b>	<b>126.633</b>	<b>100,0</b>	<b>124.030</b>	<b>100,0</b>	<b>123.000</b>	<b>100,0</b>

## Erfolgsrechnung (Planung)

	IST 2023		IST 2024		PLAN 2025		PLAN 2026		PLAN 2027	
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%
<b>1. Umsatzerlöse:</b>										
Erlöse Mieten	8.593	56,4	8.938	55,9	9.260	57,9	9.491	59,0	9.500	59,0
Erlöse Betriebskosten	5.170	33,9	5.416	33,9	5.455	34,1	5.592	34,8	5.600	34,8
Erlöse sonstige	780	5,1	542	3,4	500	3,1	500	3,1	500	3,1
	<u>14.543</u>	<u>95,5</u>	<u>14.895</u>	<u>93,2</u>	<u>15.215</u>	<u>95,2</u>	<u>15.583</u>	<u>96,9</u>	<u>15.600</u>	<u>96,9</u>
<b>2. Sonstige betriebliche Erträge:</b>										
a) Erträge aus dem Abgang vom und der Zuschreibung zum Anlagevermögen mit Ausnahme der Finanzanlagen	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
b) Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen	0	0,0	408	2,6	227	1,4	0	0,0	0	0,0
c) Übrige	689	4,5	685	4,3	547	3,4	500	3,1	500	3,1
	<u>689</u>	<u>4,5</u>	<u>1.093</u>	<u>6,8</u>	<u>774</u>	<u>4,8</u>	<u>500</u>	<u>3,1</u>	<u>500</u>	<u>3,1</u>
<b>Betriebsleistung</b>	<b>15.232</b>	<b>100,0</b>	<b>15.988</b>	<b>100,0</b>	<b>15.989</b>	<b>100,0</b>	<b>16.083</b>	<b>100,0</b>	<b>16.100</b>	<b>100,0</b>
<b>3. Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen:</b>										
a) Materialaufwand	-3.766	-24,7	-3.528	-22,1	-5.455	-34,1	-5.592	-34,8	-5.600	-34,8
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	<u>-3.766</u>	<u>-24,7</u>	<u>-3.528</u>	<u>-22,1</u>	<u>-5.455</u>	<u>-34,1</u>	<u>-5.592</u>	<u>-34,8</u>	<u>-5.600</u>	<u>-34,8</u>
<b>4. Personalaufwand:</b>										
a) Löhne und Gehälter	-1.398	-9,2	-1.106	-6,9	-825	-5,2	-800	-5,0	-800	-5,0
b) Soziale Aufwendungen	-296	-1,9	-265	-1,7	-211	-1,3	-210	-1,3	-210	-1,3
	<u>-1.694</u>	<u>-11,1</u>	<u>-1.371</u>	<u>-8,6</u>	<u>-1.036</u>	<u>-6,5</u>	<u>-1.010</u>	<u>-6,3</u>	<u>-1.010</u>	<u>-6,3</u>
<b>5. Abschreibungen:</b>										
a) Auf immaterielle Gegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-2.378	-15,6	-2.381	-14,9	-2.377	-14,9	-2.370	-14,7	-2.360	-14,7
b) Auf Gegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die im Unternehmen üblichen Abschreibungen überschreiten	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	<u>-2.378</u>	<u>-15,6</u>	<u>-2.381</u>	<u>-14,9</u>	<u>-2.377</u>	<u>-14,9</u>	<u>-2.370</u>	<u>-14,7</u>	<u>-2.360</u>	<u>-14,7</u>
<b>6. Sonstige betriebliche Aufwendungen:</b>										
Aufwand für Instandhaltung	-6.634	-43,6	-4.932	-30,8	-3.520	-22,0	-3.425	-21,3	-3.500	-21,7
Aufwand für Miete	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Rechts- und Beratungsaufwand, Wirtschaftsprüfung	-155	-1,0	-316	-2,0	-195	-1,2	-160	-1,0	-160	-1,0
Spesen des Geldverkehrs	-15	-0,1	-15	-0,1	-12	-0,1	-13	-0,1	-15	-0,1
Verluste aus dem Abgang vom Anlagevermögen	-1	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Wertberichtigung zu Forderungen	0	0,0	-61	-0,4	-60	-0,4	-60	-0,4	-60	-0,4
Abschreibungen auf das Umlaufvermögen	-86	-0,6	-77	-0,5	-70	-0,4	-70	-0,4	-70	-0,4
Verwaltungskostenaufwand	-1.890	-12,4	-1.661	-10,4	-1.800	-11,3	-1.850	-11,5	-1.900	-11,8
Diverse Aufwendungen	204	1,3	-255	-1,6	-300	-1,9	-250	-1,6	-250	-1,6
Skontoertrag sonstige betriebliche Aufwendungen	61	0,4	75	0,5	64	0,4	60	0,4	60	0,4
	<u>-8.515</u>	<u>-55,9</u>	<u>-7.242</u>	<u>-45,3</u>	<u>-5.893</u>	<u>-36,9</u>	<u>-5.768</u>	<u>-35,9</u>	<u>-5.895</u>	<u>-36,6</u>
<b>7. Zwischensumme aus Z 1 bis Z 6 (Betriebsergebnis, EBIT)</b>	<b>-1.121</b>	<b>-7,4</b>	<b>1.466</b>	<b>9,2</b>	<b>1.228</b>	<b>7,7</b>	<b>1.343</b>	<b>8,4</b>	<b>1.235</b>	<b>7,7</b>
<b>8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge</b>	<b>208</b>	<b>1,4</b>	<b>304</b>	<b>1,9</b>	<b>238</b>	<b>1,5</b>	<b>230</b>	<b>1,4</b>	<b>220</b>	<b>1,4</b>
<b>9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen</b>	<b>-649</b>	<b>-4,3</b>	<b>-667</b>	<b>-4,2</b>	<b>-640</b>	<b>-4,0</b>	<b>-650</b>	<b>-4,0</b>	<b>-640</b>	<b>-4,0</b>
<b>10. Zwischensumme aus Z 8 bis Z 9 (Finanzergebnis)</b>	<b>-440</b>	<b>-2,9</b>	<b>-362</b>	<b>-2,3</b>	<b>-402</b>	<b>-2,5</b>	<b>-420</b>	<b>-2,6</b>	<b>-420</b>	<b>-2,6</b>
<b>11. Ergebnis vor Steuern</b>	<b>-1.562</b>	<b>-10,3</b>	<b>1.104</b>	<b>6,9</b>	<b>826</b>	<b>5,2</b>	<b>923</b>	<b>5,7</b>	<b>815</b>	<b>5,1</b>
<b>12. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag (KESt)</b>	<b>-25</b>	<b>-0,2</b>	<b>-49</b>	<b>-0,3</b>	<b>-32</b>	<b>-0,2</b>	<b>-25</b>	<b>-0,2</b>	<b>-25</b>	<b>-0,2</b>
<b>13. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-1.587</b>	<b>-10,4</b>	<b>1.055</b>	<b>6,6</b>	<b>794</b>	<b>5,0</b>	<b>898</b>	<b>5,6</b>	<b>790</b>	<b>4,9</b>
<b>14. Jahresgewinn (Jahresverlust)</b>	<b>-1.587</b>	<b>-10,4</b>	<b>1.055</b>	<b>6,6</b>	<b>794</b>	<b>5,0</b>	<b>898</b>	<b>5,6</b>	<b>790</b>	<b>4,9</b>



## Cash-Flow (Planung)

	IST 2024 TEUR	PLAN 2025 TEUR	PLAN 2026 TEUR	PLAN 2027 TEUR
<b>Nettogeldfluss aus der laufenden Geschäftstätigkeit:</b>				
Jahresüberschuss	1.055	794	898	790
+ Abschreibungen auf immaterielle Anlagen und Sachanlagen	2.381	2.377	2.370	2.360
+ Buchwertabgang Sachanlagen	0	0	4	10
- Auflösung von Zuschüssen	0	0	0	0
-/+ sonstige unbare Aufwendungen und Erträge	0	0	0	0
	<b>3.436</b>	<b>3.171</b>	<b>3.272</b>	<b>3.160</b>
-/+ Veränderung der Vorräte	0	0	0	0
-/+ Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-54	-21	-20	-20
-/+ Forderungen ggü verb. Unternehmen (Lief & Leistg)	0	0	0	0
-/+ Veränderung der sonstigen Vermögensgegenstände	-179	35	9	0
-/+ Veränderung der aktiven Rechnungsabgrenzungsposten	-6	16	0	0
-/+ Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	0	0	0	0
+/- Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen	-213	-332	-100	0
+/- Verbindlichkeiten ggü verb. Unternehmen (Lief & Leistg)	0	0	0	0
+/- Veränderung der übrigen kurzfristigen Rückstellungen	-355	-296	0	0
+/- Veränderung der übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten	-29	-283	-41	-100
+/- Veränderung der passiven Rechnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0
	<b>-835</b>	<b>-881</b>	<b>-152</b>	<b>-120</b>
<b>Operativer Cash-flow</b>	<b>2.601</b>	<b>2.290</b>	<b>3.120</b>	<b>3.040</b>
<b>Nettogeldfluss aus der Investitionstätigkeit:</b>				
- Investitionen in immaterielle Anlagen und Sachanlagen	-22	-49	0	0
+ Erlöse aus Abgang von Anlagevermögen	0	0	0	0
- Investitionen in Finanzanlagen	0	0	0	0
+ Erlöse aus Finanzanlagenabgang	0	0	0	0
	<b>-22</b>	<b>-49</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nettogeldfluss aus der Finanzierungstätigkeit:</b>				
+ Zuschüsse / Einlagen Landeshauptstadt Klagenfurt	2.341	0	0	0
-/+ Forderungen ggü verb. Unternehmen (Finanz)	199	211	0	0
+/- Verbindlichkeiten ggü verb. Unternehmen (Finanz)	-224	59	-40	0
- Tilgung von Anleihen	-120	-120	-120	-120
- Tilgung von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	-1.786	-1.800	-3.200	-1.600
	<b>410</b>	<b>-1.650</b>	<b>-3.360</b>	<b>-1.720</b>
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>2.990</b>	<b>592</b>	<b>-240</b>	<b>1.320</b>
Anfangsbestand der flüssigen Mittel	7.918	10.908	11.500	11.260
<b>Endbestand der flüssigen Mittel</b>	<b>10.908</b>	<b>11.500</b>	<b>11.260</b>	<b>12.580</b>